

## แนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)

การบูรณาการงานวิจัยแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศ

ของสถาบันเกลือทะเลไทย มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

อาจารย์ ดร.จุฑามาศ ทะแกลัวพันธ์ และ อาจารย์ ดร.มนัญญา ปรีวิชัยภักดิ์

- 1) การจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอน
- 2) การจัดการความรู้ด้านงานวิจัย/งานสร้างสรรค์
- 3) การจัดการความรู้ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม
- 4) การจัดการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม
- 5) การจัดการความรู้ด้านการบริหารจัดการ
- 6) การจัดการความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

### 1.บทสรุปโครงการ

โครงการศูนย์วิจัยและพัฒนาเกลือทะเล มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2559 จากสภาพปัญหาของเกษตรกรผู้ทำนาเกลือที่สินค้าเกลือทะเลมีราคาตกต่ำ สินค้าล้นตลาด และขาดเสถียรภาพส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง เนื่องจากคู่แข่งเกลือสินเธาว์ที่ผลิตโดยกระบวนการอุตสาหกรรมและเกลือทะเลนำเข้าจากต่างประเทศ ผู้แทนจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงได้หารือแนวทางการแก้ไขปัญหาทั้งระบบโดยร่วมมือกับสถานศึกษาในพื้นที่ที่ผลิตเกลือทะเลได้มากที่สุดในประเทศไทย คือ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เพื่อประสานความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา ร่วมกับภาคีเครือข่ายภาครัฐ ภาคเกษตรกรและภาคเอกชน ซึ่งต่อมาได้ยกระดับบูรณาการการทำงานกับเครือข่ายภายนอกซึ่งจัดตั้งขึ้นในนาม “สถาบันเกลือทะเลไทย (Thai Sea Salt Academy)” โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสนาะ กลิ่นงาม อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เป็นประธานคณะทำงานแก้ไขปัญหาเกลือทะเลทั้งระบบ มีวัตถุประสงค์การจัดตั้งขึ้นเพื่อการแก้ไขปัญหาเกลือทะเลอย่างเร่งด่วน การพัฒนาระบบการผลิตเกลือทะเลและเกษตรกรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม การถ่ายทอดเทคโนโลยีและส่งเสริมการบ่มเพาะเกษตรกร ส่งเสริมการตลาดและเชื่อมโยงสินค้าเกลือทะเลสู่อุตสาหกรรมแปรรูปที่สร้างมูลค่าสูง ตลอดจนการบูรณาการความร่วมมือกับการเรียนการสอน การประกันคุณภาพ พันธกิจด้านต่างๆของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี โดยเฉพาะการดำเนินการยุทธศาสตร์ที่ 5 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการทำนาเกลือซึ่งกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ สมาชิกสหกรณ์การเกษตร วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มเกษตรกร จำนวนไม่ต่ำกว่า 10 กลุ่ม จากจากจังหวัดเพชรบุรี สมุทรสงครามและสมุทรสาคร ที่มีการผลิตเกลือทะเลและผลิตภัณฑ์ การบูรณาการกับรายวิชา Project base learning, PBL ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถดำเนินการแก้ปัญหาโดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์เพื่อนำสิ่งที่ค้นพบไปถ่ายทอดความรู้

ต่อไป การขับเคลื่อนในลักษณะนี้จึงเป็นไปตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตลอดจนการเชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่า การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง

“เส้นทางท่องเที่ยวสายเกลือทะเล” ภาคกลางตอนล่าง 2 ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณบูรณาการภาคกลางตอนล่าง 2 เพิ่มเติม ปี 2560 ก่อให้เกิดเครือข่ายเส้นทางท่องเที่ยว 4 จังหวัดในพื้นที่การทำนาเกลือและใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรีและประจวบคีรีขันธ์ในการพัฒนาโปรแกรมการท่องเที่ยวและพัฒนาบรรจุภัณฑ์สินค้าเกลือ ตลอดจนการนำเสนอและประชาสัมพันธ์กิจกรรมหลากหลายบนสื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์ [www.thaiseasalt.info](http://www.thaiseasalt.info) และนิทรรศการ เพื่อยกระดับภูมิปัญญาสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์บนเส้นทางท่องเที่ยวเชิงเกษตรในพื้นที่การทำนาเกลือและบริเวณใกล้เคียงตามเส้นทางสัญจรเลียบอ่าวไทยฝั่งตะวันตก (Royal Coast) ซึ่งผลงานนวัตกรรมเหล่านี้เป็นปัจจัยที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการตลาดและการค้าเกลือทะเล นวัตกรรมด้านรูปผลิตภัณฑ์สินค้าและการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์(E-Commerce) ของเกลือทะเลและผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะช่วยเหลือเกษตรกรให้มีการจำหน่ายเกลือทะเลแบบค้าปลีกและผู้บริโภคในครัวเรือนประหยัดค่าใช้จ่ายเนื่องจากได้ซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อแนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ได้ก้าวมามีบทบาทในการส่งเสริมให้มีการนำคุณค่าสู่การสร้างมูลค่า โดยมรดกทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญา กล่าวคือ การนำองค์ความรู้ที่สะสมมาในท้องถิ่นชุมชน การถ่ายทอด การพบเห็นอยู่เสมอในท้องถิ่น หรือพบเจอโดยบังเอิญ แล้วนำมาสร้างให้เกิดประโยชน์เป็นผลสำเร็จในลักษณะรูปธรรมนามธรรม เราจึงมักพบว่าองค์ความรู้ทางการเกษตรจึงมักเป็นการนำความรู้เกี่ยวกับธรรมชาติมาใช้ประโยชน์หรือต่อยอดสิ่งประดิษฐ์ วิธีการ กระบวนการประยุกต์ใช้ให้เกิดผลตามต้องการ ภูมิปัญญาการเกษตรที่โดดเด่นของเพชรบุรี อาทิ การเกษตรกรรมที่ผลิตข้าว น้ำตาล เกลือ งานช่าง(สิบหมู่) การเลี้ยงวัว การประมง การทำอาหารคาว-หวาน ซึ่งล้วนแล้วแต่มีความเชื่อและภูมิปัญญาที่แตกต่างกันเฉกเช่นเดียวกับศาสตร์อื่นๆ ซึ่งมีสมมุติฐานในงานที่แต่ต่างกัน เช่น ความเชื่อและพิธีกรรมของชาวนาในการทำนาข้าวก็จะมีงานประเพณีบุญลานข้าว ไหว้พระแม่โพสพ ชาวนาเกลือมีพิธีไหว้ศาลตาทุก การเลี้ยงวัว นำวัวเข้าคอกมีการไหว้เจ้าที่เจ้าทาง มีการทำบุญ การถวายเครื่องสังเวยเช่นไหว้สิ่งศักดิ์สิทธิ์ผู้อยู่ประจำเครื่องมือเครื่องมือ ตลอดจนยานพาหนะแม่ย่านาง งานช่างหมู่ต่างๆมีพิธีไหว้ครูทุกๆปี เพื่อระลึกถึงครูอาจารย์ผู้ประสาทวิชา แหล่งเรียนรู้ในปัจจุบันทางวัฒนธรรมการเกษตรที่พบมักอยู่ในรูปแบบของการจัดแสดงสิ่งของในนิทรรศการ พิพิธภัณฑสถาน แต่กระบวนการและแนวคิดของการสืบสานภูมิปัญญาไม่ได้มีการสืบต่อ เนื่องจากคนรุ่นใหม่มีทัศนคติว่าเป็นความเชื่อที่มลายและไม่ให้ความสำคัญต่อการแสดงออกเชิงสัญลักษณ์ในคุณธรรมเรื่องความกตัญญูกตเวทิต่อสิ่งที่มีพระคุณไม่ว่าจะเป็นบุคคล หรือสิ่งของ ประโยชน์จากการศึกษาภูมิปัญญาและความเชื่อทางการเกษตรของจังหวัดเพชรบุรี ตลอดจนวิถีชีวิตและพิธีกรรมที่เป็นอัตลักษณ์ อาทิ งานปีผีเสื้อ ด้วยความเข้าใจ เข้าถึงและพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area Based Approach) เพื่อยกย่องเชิดชูสู่การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ เช่น

## 2. ที่มาและความสำคัญของโครงการ

ปัญหาเกลือทะเลทั้งระบบมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันตั้งแต่การผลิตที่ต้องใช้พื้นที่มากและมีลักษณะเฉพาะ ผลผลิตผันแปรตามสภาพธรรมชาติ ขาดเสถียรภาพทางด้านราคา การถูกกตรราคาและปฏิเสธการรับซื้อจากปัญหาด้านการควบคุมคุณภาพทำได้ยาก ต้นทุนการผลิตสูงจากค่าแรงงานและค่าขนส่ง และการถูกสินค้าชนิดเดียวกันที่เป็นคู่แข่งแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด ปัญหาการรุกรานพื้นที่จากกิจกรรมอื่น อาทิ การเปลี่ยนที่ดินเป็นโรงงานอุตสาหกรรม การปล่อยน้ำเน่าเสียลงบริเวณแหล่งน้ำทะเลซึ่งเป็นวัตถุดิบการทำเกลือทะเล ปัญหาสิ่งแวดล้อม ฯลฯ นอกจากนี้ การนำเข้าเกลือทะเลของไทยสามารถนำเข้าเสรีโดยชำระภาษีตามที่กฎหมายกำหนด ปี 2559 ประเทศไทยมีการนำเข้าเกลือทะเลเฉลี่ยปีละ 7,383.5 ตัน คิดเป็นมูลค่าประมาณ 78 ล้านบาท ซึ่งประเทศไทยส่งออกนำเข้า ได้แก่ ออสเตรเลีย และมาเลเซีย เป็นต้น ส่วนการส่งออกเกลือทะเลของประเทศไทยมีการส่งออกเกลือทะเลมานานแล้ว แต่มีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ เนื่องจากมีคู่แข่งมาก

บทบาทของสถาบันเกลือทะเลไทยในการชี้แนะแนวทางแก้ไขปัญหาก็กับสังคมโดยบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมเป็นไปตามเป้าหมายที่ 2 ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ที่มุ่งเน้นการเพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของภาพการผลิตและบริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้ง 4 เป้าหมายกล่าวคือ เป้าหมายทางเศรษฐกิจ สังคม สะสมองค์ความรู้และโครงสร้างพื้นฐาน สถาบันเกลือทะเลไทยจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาหรือสร้างความเข้มแข็งทางสังคม ชุมชน ความมั่นคง สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชน ตามยุทธศาสตร์ประเทศและสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ.2563-2570 เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ให้สอดคล้องบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่สอดคล้องกับทิศทางของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และนโยบายของรัฐบาล การจัดตั้งกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมเป็นกระทรวงใหม่และกำหนดบทบาทเพื่อให้สนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของบริบทโลก จึงเปิดโอกาสให้สถาบันการศึกษาสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในลักษณะแพลตฟอร์มความร่วมมือตามเป้าประสงค์ 4 ด้าน ได้แก่ 1) การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ 2) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม 3) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และ 4) การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ โดยการดำเนินงานควบคู่ไปกับการปฏิรูประบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เมื่อนโยบายการวิจัยได้เปลี่ยนแปลงไปจึงส่งผลให้การทำงานวิจัยในปัจจุบันของสถาบันการศึกษาเปลี่ยนไปตามยุทธศาสตร์ของประเทศ รวมไปถึงถึงลักษณะกระบวนการทำงานที่ต้องมีการบูรณาการเชิงรุกทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อให้ผลงานวิจัยสามารถสร้างประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมและบรรเทาปัญหาในสถานการณ์จริงได้ ดังนั้น เมื่อพิจารณาสภาพปัญหาเชิงพื้นที่และสถานการณ์ของสินค้าเกลือทะเลที่แม้จะมีอุปสรรคและมีปัญหาคุกคามรอบด้าน แต่โอกาสที่ดีของเกลือทะเลคือมีการรวมตัวขององค์กรภาคส่วนต่างๆมารวมตัวกันเพื่อทำงานบูรณาการเชิงรุกร่วมกันแก้ไขปัญหาเพราะต่างเล็งเห็นความสำคัญของเกลือทะเลว่าเป็นสินค้าเกษตรที่สร้างความมั่นคงทางอาหารให้กับประเทศได้ เนื่องจาก

คุณประโยชน์ของเกลือมีหลายด้าน และระบบนิเวศการทำนาเกลือและพื้นที่โดยรอบทำให้สภาพแวดล้อมชายฝั่งได้รับการอนุรักษ์และมีความอุดมสมบูรณ์ รวมทั้งไทยมีบุคลากรที่มีความพร้อมด้วยประสบการณ์การทำนาเกลือทะเลมาอย่างยาวนาน ดังจะเห็นได้จากการค้าเกลือทะเลในคาบสมุทรอินโดจีนของไทยมีประวัติศาสตร์ยาวนาน

สถาบันเกลือทะเลไทยจึงได้ดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนาเกลือทะเลไทยและการแก้ไขปัญหาเกลือทะเลอย่างเป็นระบบร่วมกับจตุภาคี อันได้แก่ ชุมชน ท้องถิ่น ภาครัฐ และผู้ประกอบการ มาตั้งแต่ปี 2559 เพื่อให้การผลิตเกลือทะเลของไทยที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกลือทะเลเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของโจทย์วิจัยเชิงพื้นที่ เป็นแหล่งบริการวิชาการที่รวบรวมองค์ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร ถ่ายทอดเทคโนโลยีแก่เกษตรกร นิสิตนักศึกษาและผู้สนใจสามารถนำองค์ความรู้ต่างๆ ไปใช้พัฒนาต่อยอดการผลิตและสามารถลดต้นทุนการผลิตสินค้าเกลือทะเลได้

### 3. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกลือทะเลเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ เชื่อมโยงสินค้าเกลือทะเลสู่อุตสาหกรรมแปรรูปและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สร้างมูลค่าสูง
2. เพื่อพัฒนาการบูรณาการทำงานระหว่างภาคีเครือข่ายและบูรณาการร่วมกับพันธกิจการเรียนการสอนและการวิจัย
3. เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ตลอดจนการบ่มเพาะความรู้ให้กับเกษตรกร

### 4. เป้าหมายของโครงการ

1. กลุ่มเป้าหมาย เกษตรกรและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในการผลิตเกลือทะเลทั่วประเทศ(7 จังหวัด) เข้าร่วมในกิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยี และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ตลอดจนการบ่มเพาะความรู้ให้กับเกษตรกรตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 1.เกษตรกรหรือผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ จำนวนไม่ต่ำกว่า 200 คน
2. กลุ่มเป้าหมาย แหล่งทุนภายนอก/ภายใน กิจกรรมการแสวงหาความร่วมมือในการให้ทุนสนับสนุนเพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกลือทะเลเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ เชื่อมโยงสินค้าเกลือทะเลสู่อุตสาหกรรมแปรรูปและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สร้างมูลค่าสูง  
อาจารย์ นักวิจัย นักศึกษาที่เสนอ proposal ขอรับทุน/ได้ทุนทำวิจัย  
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 1.มีผลงานนำเสนอตีพิมพ์เผยแพร่/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ไม่ต่ำกว่า 5 ชิ้นงาน  
2.รายได้จากงบประมาณทุนที่ได้รับ(โดยรวมตลอดทุกกิจกรรมในระยะเวลาแผน 5 ปี )  
ไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท  
3. ได้รับทุนวิจัยหรือทุนพัฒนาจากแหล่งทุนภายนอกไม่ต่ำกว่า 3 เรื่อง
3. กลุ่มเป้าหมาย นักศึกษา สมาชิกสหกรณ์การเกษตร วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มแม่บ้าน จากจากจังหวัดเพชรบุรี สมุทรสงครามและสมุทรสาคร ที่มีการผลิตสินค้าและบริการ และประชาชนผู้สนใจ  
กิจกรรม การถ่ายทอดเทคโนโลยี บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนและการวิจัย

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 1.จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการ ไม่ต่ำกว่า 1 รายวิชา

2.การนำเสนอผลงานการวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่/นำเสนอความรู้ภาคโปสเตอร์/การจัดนิทรรศการ  
จำนวนไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง/ปี

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ 1.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์/ต่อยอด/การได้รับรางวัล

## 5. การดำเนินการโครงการตามหลัก PDCA

5.1 ขั้นวางแผน (P) คณะทำงานสถาบันเกลือทะเลไทยมีขั้นตอนการวางแผนตามระบบกลไกการบูรณาการการวิจัยเชิงพื้นที่เพื่อแก้ไขปัญหา ดังนี้ คณะทำงานแก้ไขปัญหาเกลือทะเลทั้งระบบได้แต่งตั้งคณะกรรมการสถาบันเกลือทะเลไทยขึ้นเพื่อให้เป็นทีมงานปฏิบัติงานเชิงลึกในระดับพื้นที่เนื่องจากคณะทำงานแก้ไขปัญหาเกลือทะเลทั้งระบบเป็นบอร์ดใหญ่ซึ่งมีสมาชิกจากหลายองค์กรภาคส่วนทั้งจากส่วนกลางในกระทรวงและหน่วยงานภูมิภาคจึงต้องมีทีมงานในพื้นที่เพื่อดำเนินงานในยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการทำงานแก้ไขปัญหา โดยมีแนวทางในการปฏิบัติงาน 3 ด้าน ได้แก่ 1.งานถ่ายทอดเทคโนโลยี และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต. 2.งานวิจัยบูรณาการ□วมกับการเรียนการสอน 3.งานพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมด้านเกลือทะเลเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่

5.2 ขั้นดำเนินการ (D) ดำเนินงานตามที่สถาบันเกลือทะเลไทยได้รับมอบหมาย 3 ด้าน ดังนี้

1.งานถ่ายทอดเทคโนโลยี มีกลุ่มเป้าหมาย เกษตรกรและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในการผลิตเกลือทะเลทั่วประเทศ(7 จังหวัด) เข้าร่วมในกิจกรรมการพัฒนากระบวนการจัดการผลิตเกลือทะเลที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน GAP แนวปฏิบัติที่ดีในการทำนาเกลือ สถาบันเกลือได้ประสานกับสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติและกรมส่งเสริมการเกษตร ในการขยายผลองค์ความรู้จากงานวิจัยโครงการ การทำนาเกลือสมุทรเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ และโครงการ การศึกษาข้อมูลแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการทำนาเกลือ มาขยายผลต่อยอดร่วมกับระบบการพัฒนาเกษตรกรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความเข้าใจในการผลิตเกลือทะเลคุณภาพ ซึ่งมีเกษตรกรเข้าร่วมในกิจกรรมการพัฒนากระบวนการจัดการผลิตเกลือทะเลที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน GAP แนวปฏิบัติที่ดีในการทำนาเกลือ จำนวน 350 คนจากทั่วประเทศ โดยเข้าสู่ระบบการขึ้นทะเบียนเกษตรกรเพื่อการเตรียมตัวเข้าสู่มาตรฐานจำนวน 678 คน โดยสมัครใจเข้าร่วมโครงการนำร่องจำนวน 5 คนเป็นเกษตรกรต้นแบบ ซึ่งผลผลิตเกลือทะเลที่นำไปตรวจวิเคราะห์ตามเกณฑ์สินค้า ได้คุณภาพ ร้อยละ 100 และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ซึ่งมีแผนการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560-2565 ควบคู่ไปกับการพัฒนามาตรฐานและระบบรับรองการผลิตและสินค้าเกษตร มกช.9055-2562 และ มกช.8402-2562

2.งานวิจัยบูรณาการ□วมกับการเรียนการสอนและการวิจัยในรายวิชาปัญหาพิเศษซึ่งจัดการเรียนการสอนแบบ Project based learning ตามที่ได้ระบุขั้นตอนการปฏิบัติไว้ใน มคอ.2 และ มคอ.3 ในการจัดการรายวิชา ซึ่งงานโครงการที่นักศึกษาได้ทำร่วมกับอาจารย์ที่ปรึกษาในทักษะการแก้ไขปัญหาและค้นหาคำตอบด้วยกระบวนการคิดเชิงวิทยาศาสตร์ โดยมีการลงพื้นที่ปฏิบัติงานจริงในนาเกลือร่วมกับเกษตรกรผู้ช่วยนักวิจัยท้องถิ่น

ตามแผนบูรณาการการจัดการเรียนการสอน และมีประเมินผลสัมฤทธิ์ด้วยการนำเสนอเผยแพร่ผลงานในเวทีประชุมวิชาการระดับชาติ

3.งานพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมด้านเกลือทะเลเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ ประกอบด้วย 2 ส่วน ซึ่งสถาบันเกลือทะเลไทยเป็นกลไกในการประสานและอำนวยความสะดวกแก่อาจารย์นักวิจัย ตั้งแต่กระบวนการแสวงหาปัญหาโจทย์วิจัย การสำรวจสภาพปัญหาเกลือทะเลและพิจารณาติดต่อประสานนักวิจัยที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง จนกระทั่งประสานชุมชนเพื่อจัดหาพื้นที่การทำวิจัยรวมทั้งการจัดหาทุนในการทำวิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ดังนี้ 1) กิจกรรมการแสวงหาความร่วมมือในการให้ทุนสนับสนุนเพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของระบบและกลไกส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ด้านการวิจัยและบูรณาการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยโดยมีสถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมเป็นกลไกสนับสนุนให้อาจารย์เขียนโครงการเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยประสานกับแหล่งทุนต่างๆ รวมทั้งการพัฒนาทักษะที่จำเป็นแก่นักวิจัย และ 2) กิจกรรมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม อาจารย์และนักวิจัยที่พัฒนาตนเองจนมีสมรรถนะเพียงพอและประสบความสำเร็จในการขอรับทุนสนับสนุนโครงการวิจัยตลอดจนดำเนินการวิจัยจนเสร็จสิ้นได้ผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

### 5.3 ขั้นติดตามประเมินผล(C)

เมื่ออาจารย์/นักวิจัยได้ดำเนินการวิจัยเสร็จสิ้นแล้ว สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมร่วมกับสถาบันเกลือทะเลไทยได้ร่วมกันดำเนินการตามระบบกำกับติดตามและประเมินคุณภาพของงานวิจัย ซึ่งมีการประเมินติดตามการบรรลุผลงานวิจัยตามวัตถุประสงค์ด้วยแบบประเมิน การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดจากรายงานการวิจัยและรายงานผลการเผยแพร่ขยายผลนำไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงรูปธรรมจากการสอบถามกลุ่มเป้าหมายผู้รับผลประโยชน์จากงานวิจัย พร้อมหลักฐานหนังสือรับรองการใช้ประโยชน์

### 5.4 ขั้นปรับปรุง (A)

สถาบันเกลือทะเลไทยได้ดำเนินการตามระบบกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการงานวิจัยแล้วจึงนำผลการประเมินมาทบทวนระบบและกลไก ตลอดจนแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ โครงการ กิจกรรมระบบและกลไกสนับสนุนการวิจัยซึ่งมีการดำเนินการตามรอบปี จากการประชุมพิจารณาทบทวนพบว่าการบูรณาการงานวิจัยแก้ปัญหาเชิงพื้นที่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศของสถาบันเกลือทะเลไทยควรมีการปรับโครงสร้างการทำงานให้กระจายสู่คณะวิชาต่างๆมากขึ้นเพื่อให้เกิดการบูรณาการศาสตร์ในแนวกว้างมากยิ่งขึ้น อาทิ คณะพยาบาลศาสตร์และแพทย์แผนไทย คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งการแสวงหาความร่วมมือจากภาคเอกชน และผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปเกลือทะเล ตลอดจนอุตสาหกรรมปลายน้ำอื่นๆ เพื่อการพัฒนาสู่การตลาดของสินค้าเกลือทะเลแบบ B2B (ธุรกิจกับธุรกิจ)มากยิ่งขึ้น ก็จะเป็นการส่งเสริมการตลาดของสินค้าเกลือทะเลและสนับสนุนการทำนาเกลือทะเลของไทยให้มีความมั่นคงต่อไป

## 6. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ผลงานที่ได้ดำเนินการผ่านมาตลอดระยะเวลา 5 ปีของสถาบันเกลือทะเลไทย ปี 2560-2564

1.กลุ่มเป้าหมาย เกษตรกรและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในการผลิตเกลือทะเลทั่วประเทศ(7 จังหวัด) เข้าร่วมในกิจกรรมการพัฒนาระบบบริหารจัดการการผลิตเกลือทะเลที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน GAP แนวปฏิบัติที่ดีในการทำนาเกลือ

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 1.เกษตรกรหรือผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ จำนวนไม่ต่ำกว่า 200 คน

2.ผลผลิตเกลือทะเลได้คุณภาพ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการนำร่อง

มีเกษตรกรเข้าร่วมในกิจกรรมการพัฒนาระบบบริหารจัดการการผลิตเกลือทะเลที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน GAP แนวปฏิบัติที่ดีในการทำนาเกลือ จำนวน 350 คนจากทั่วประเทศ โดยเข้าสู่ระบบการขึ้นทะเบียนเกษตรกรเพื่อการเตรียมตัวเข้าสู่มาตรฐานจำนวน 678 คน โดยสมัครใจเข้าร่วมโครงการนำร่องจำนวน 5 คนเป็นเกษตรกรต้นแบบ ซึ่งผลผลิตเกลือทะเลที่นำไปตรวจวิเคราะห์ตามเกณฑ์สินค้า ได้คุณภาพ ร้อยละ 100

2.กลุ่มเป้าหมาย แหล่งทุนภายนอก การแสวงหาความร่วมมือในการสนับสนุนทุนเพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกลือทะเลเพื่อตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของโจทย์วิจัยเชิงพื้นที่ งานวิจัยทางการตลาดและเชื่อมโยงสินค้าเกลือทะเลสู่อุตสาหกรรมแปรรูปและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สร้างมูลค่าสูง  
อาจารย์ นักศึกษาที่เสนอ proposal ขอรับทุน/ได้ทุนทำวิจัย

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 1.มีผลงานนำเสนอตีพิมพ์เผยแพร่/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ไม่ต่ำกว่า 5 ชิ้นงาน

1. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยานิพนธ์ จินตนา วิบูลย์ศิริกุล และมนัญญา ปรีวิชัยภักดิ์. 2561. การพัฒนาแผ่นวัดสีเกลือทะเล. รายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับนานาชาติและระดับชาติ ราชภัฏวิจัย ครั้งที่ 5 วันที่ 2-5 ธันวาคม 2561 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี. หน้า 144-161

2.จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบัญญัติ ศิริธนาวงศ์. 2562. โลหะหนักในนาเกลือทะเลในอ่าวไทยตอนบน. การประชุมวิชาการระดับชาติมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ครั้งที่ 10 "วิจัย นวัตกรรม นำการพัฒนาท้องถิ่น" วันที่ 4 - 5 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

3.ชัตติยะ ศรีพร, ณัฐพล อ่อนมาก และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 2563. ประสิทธิภาพของชะครามและผักเป็ดทะเลในระบบบำบัดนาเกลือที่ความเค็มต่างกัน. การประชุมวิชาการระดับชาติ การจัดการในยุคเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Management in Disruptive Technologies Era) วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ศาลา, จังหวัดนครปฐม

4.กฤษดา แก้วเกต, เชิงชาย แจ่มศรี และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 2563. ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำนาเกลือของชะครามและผักเป็ดทะเล. การประชุมวิชาการระดับชาติ การจัดการในยุคเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Management in Disruptive Technologies Era) วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ศาลา, จังหวัดนครปฐม

5.บัญญัติ ศิริธนาวงศ์ และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 2562การใช้น้ำทะเลแห้งและดีเกลือจากภูมิปัญญาการทำนาเกลือสมุทรในการเลี้ยงกุ้งขาวแวนนาไม (Litopenaeus vannamei) และอนุบาลกุ้งก้ามกราม(Macrobrachium rosenbergii De man) จาก [http://research.pbru.ac.th/researchexpo2017/docs/salt/1\\_1\\_salt.pdf](http://research.pbru.ac.th/researchexpo2017/docs/salt/1_1_salt.pdf)

## 2. ได้รับทุนวิจัยหรือทุนพัฒนาจากแหล่งทุนภายนอกไม่ต่ำกว่า 3 เรื่อง

- 1) “เส้นทางท่องเที่ยวสายเกลือทะเล” ภาคกลางตอนล่าง 2 ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณบูรณาการภาคกลางตอนล่าง 2 เพิ่มเติม ปี 2560
- 2) พฤติกรรมผู้บริโภคและปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อเกลือทะเลของไทย. วิวิศน์ สุขแสงอร่าม และ โสภภาพ กล้าสกุล. ทุนสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- 3) การทำนาเกลือสมุทรเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ จุฑามาศ ทะแก้วพันธ์ และคณะ ทุนสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- 4) การพัฒนาต้นแบบนวัตกรรมระบบผลิตเกลือทะเลคุณภาพสูงด้วยการสะตุเกลือแบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มมูลค่าของเกลือทะเลไทย ทุนสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- 5) การพัฒนาและยกระดับเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์เกลือทะเลไทยสู่การยอมรับเชิงพาณิชย์ ทุนสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

3. รายได้จากงบประมาณทุนที่ได้รับ (โดยรวมตลอดทุกกิจกรรมในระยะเวลาแผน 5 ปี) ไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท

รายได้จากการดำเนินโครงการ รวมรายได้ทั้งหมด 567,670 บาท (0.567 ล้านบาท)

3. กลุ่มเป้าหมาย สมาชิกสหกรณ์การเกษตร วิสาหกิจชุมชน/กลุ่มแม่บ้าน จากจากจังหวัดเพชรบุรี สมุทรสงคราม และสมุทรสาคร ที่มีการผลิตสินค้าและบริการ นักศึกษาและประชาชนผู้สนใจ กิจกรรม การถ่ายทอดเทคโนโลยี บูรณาการร่วมกับการเรียนรู้และการสอนและการวิจัย ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ 1. จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการ ไม่ต่ำกว่า 1 รายวิชา

2. การนำเสนอผลงานการวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่/นำเสนอความรู้ภาคโปสเตอร์/การจัดนิทรรศการ จำนวนไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง/ปี

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ 1. ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์/ต่อยอด/การได้รับรางวัล

1. อบรมมาตรฐานและระบบการผลิตเกลือทะเล พร้อมยกระดับสินค้าเกลือทะเลเข้าสู่มาตรฐาน 14 มกราคม 2562

2. จัดการ “เสวนาอัตลักษณ์เกลือทะเลไทย” สู่มรดกเกษตรโลก กับสำนักงานการเกษตรต่างประเทศจัดพร้อมลงพื้นที่ศึกษาระบบตลาดของเกลือทะเลไทย

3. การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกลือและผลิตภัณฑ์ต่อยอดจำนวน 11 ชิ้นงาน นำเสนอในมหกรรมการวิจัยแห่งชาติ ปี 2561 และ 2562 โดย ศูนย์ความเป็นเลิศเกลือทะเลไทย นวัตกรรมที่ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีและนำไปใช้คือ สูตรน้ำหมักขี้แดดนาเกลือสำหรับพืชไฮโดรโปนิคส์ สูตรปุ๋ยขี้แดดนาเกลือสำหรับไม้ผล และ สูตรปุ๋ยขี้แดดนาเกลือสำหรับไม้ดอก เกษตรกรอำเภอบ้านแหลม อำเภอยะอำ อำเภอยะขอม

4. การบูรณาการสู่การเรียนรู้และการสอนและพัฒนาทักษะของนักศึกษาสู่ความเป็นเลิศด้านวิชาการ ผลงาน “แผ่นวัดสีเกลือ” โดย นายณัฐพล อ่อนมาก นักศึกษาชั้นปีที่ 3 ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ในการประกวดนวัตกรรม



เกษตรระดับปริญญาตรี วันที่ 9-11 กุมภาพันธ์ 2562 กิจกรรมการแข่งขันทักษะวิชาการและวิชาชีพทางด้านการเกษตร เครือข่ายเกษตรราชภัฏทั่วประเทศ ครั้งที่ 5 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

5.บูรณาการกับการเรียนการสอนวิชา ปัญหาพิเศษทางการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำนวน 2 เรื่อง นำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติ การจัดการในยุคเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Management in Disruptive Technologies Era)

วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ศาลา, จังหวัดนครปฐม  
ได้แก่

1.ชัตติยะ ศรียพร, ณัฐพล อ่อนมาก และจุฑามาศ ทะแกลัวพันธ์. 2563. ประสิทธิภาพของชะครามและผักเป็ดทะเลในระบบบำบัดน้ำเกลือที่ความเค็มต่างกัน.

2.กฤษดา แก้วเกตุ, เชิงชาย แจ่มศรี และจุฑามาศ ทะแกลัวพันธ์. 2563. ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเกลือของชะครามและผักเป็ดทะเล.

## 7. ข้อปัจจัยเกื้อหนุนให้เกิดความสำเร็จ

1.ปัจจัยภายใน เนื่องจากงานทางด้านเกลือทะเลยังคงเป็นสินค้าเกษตรชนิดใหม่(ในความรับผิดชอบของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์) อีกทั้งยังไม่ได้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบรวบรวมองค์ความรู้ด้านเกลือทะเลเป็นการเฉพาะ งานวิจัยและเอกสารที่เกี่ยวข้องมีน้อย ตลอดจนยังไม่มีขั้นตอนระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับเกลือทะเลอย่างเป็นระบบ ดังนั้น ปัจจัยที่เกื้อหนุนให้เกิดความสำเร็จจึงต้องอาศัยหลายปัจจัยประกอบกัน อาทิ วิสัยทัศน์ของผู้บริหารและผู้นำองค์กรต่างๆที่สนับสนุนการดำเนินงาน การสื่อสารระหว่างบุคลากรและการประชาสัมพันธ์ที่ดี การบริหารจัดการงานของหัวหน้าหน่วยงานอย่างเป็นระบบ ผู้รับผิดชอบงานมีความเอาใจใส่งานและความมานะทำงานให้ประสบความสำเร็จ การมีส่วนร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ความกระตือรือร้นและความสนใจใฝ่รู้พัฒนาตนเองเรียนรู้สิ่งใหม่ๆของผู้ปฏิบัติงาน ความสามารถในการวิจัยของนักวิจัย และความพร้อมของทรัพยากรต่างๆ

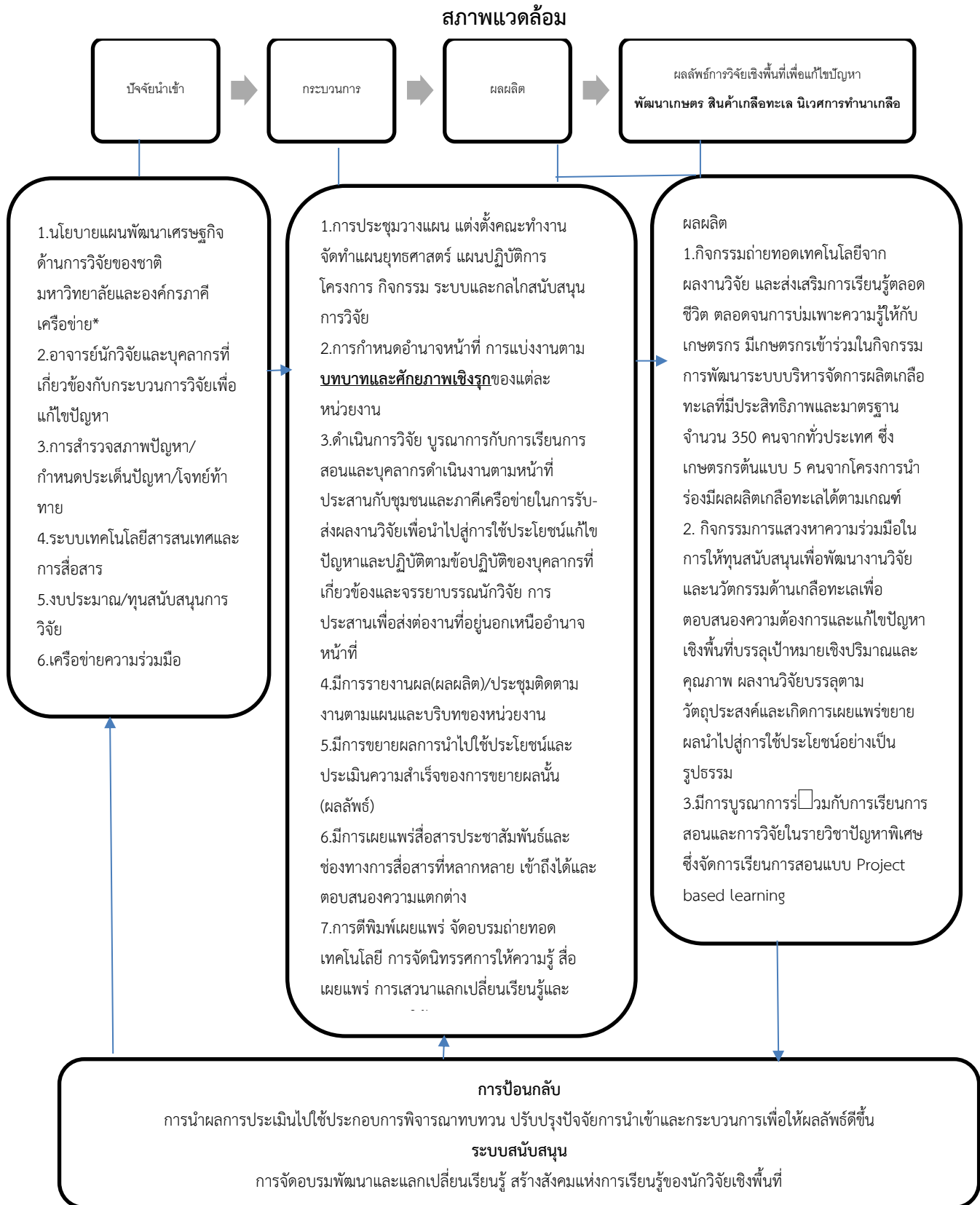
2.ปัจจัยภายนอก นโยบายและวิสัยทัศน์ของผู้บริหารและผู้นำองค์กรต่างๆ การยอมรับสินค้าเกลือทะเลมาอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานเป็นปัจจัยสำคัญแรกเริ่ม การสื่อสารระหว่างบุคคลที่จะต้อง มี Keyperson ที่มีความสามารถในการถ่ายทอดและรับข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติที่ชัดเจนและรวดเร็วเพื่อนำมาดำเนินการอย่างทันท่วงที การมีส่วนร่วมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การจัดการโครงสร้างหน่วยงานเฉพาะผู้รับผิดชอบสินค้าเกลือทะเล การปฏิบัติงานที่มีความยืดหยุ่นต่อการทำงานแบบบูรณาการเชิงรุก ทักษะคติเชิงบวกต่อเกลือทะเลและการสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับเกลือทะเล

## 8. แนวทางที่พัฒนาในอนาคต

ปี 2563 สถาบันเกลือทะเลไทยมีผลงานเป็นที่ประจักษ์และได้รับการยกฐานะการทำงานบูรณาการสู่ภาคีเครือข่าย 6 ภาคีระดับชาติ โดยเป็นศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางด้านเกลือทะเล(เพียงแห่งเดียวในประเทศไทย) การพัฒนาในก้าวต่อไปของสถาบันเกลือทะเลไทยจึงมุ่งเน้นดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ปัญหาเชิงพื้นที่ในภาคการผลิตเกลือทะเลของไทยผ่านการวิจัยและพัฒนาโดยเปิดโอกาสให้เกษตรกรเป็นผู้ช่วยนักวิจัยในพื้นที่และนักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมผ่านกระบวนการจัดการเรียนการสอน เน้นประเด็นด้านการลงทุนร่วมจากผู้ประกอบการ การตลาดและการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และการบริหารจัดการเชิงพาณิชย์จากงานวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area Based Approach) ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญในการพยายามทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งพึ่งตนเองได้ แม้ว่าในปัจจุบันปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรผู้ทำนาเกลือยังคงมีอยู่และทวีความรุนแรงเมื่อมีวิกฤตการณ์ของโรคระบาดมาเป็นตัวกระตุ้น อย่างไรก็ตาม การวางระบบความคิดให้กับกลุ่มคนทำงานและการเชื่อมโยงของภาคีเครือข่ายได้ประสานพลังกันเพื่อวางรากฐานโครงสร้างในทุกๆด้านตามแผนปฏิบัติการเกลือทะเลไทย ส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเกลือทะเลซึ่งเปรียบเสมือนเรื่องจริงด้านหนึ่งของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนแก้ไขปัญหองค์รวมของคลัสเตอร์เกลือทะเลของประเทศ โดยมีผลงานเป็นที่ยอมรับต่อสังคมระดับชาติ สมดังวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย ภายในปี 2564 จะเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านอาหารการท่องเที่ยว และสร้างสรรค์องค์ความรู้ด้วยศาสตร์พระราชาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

9. มาตรฐานระบบงานที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี

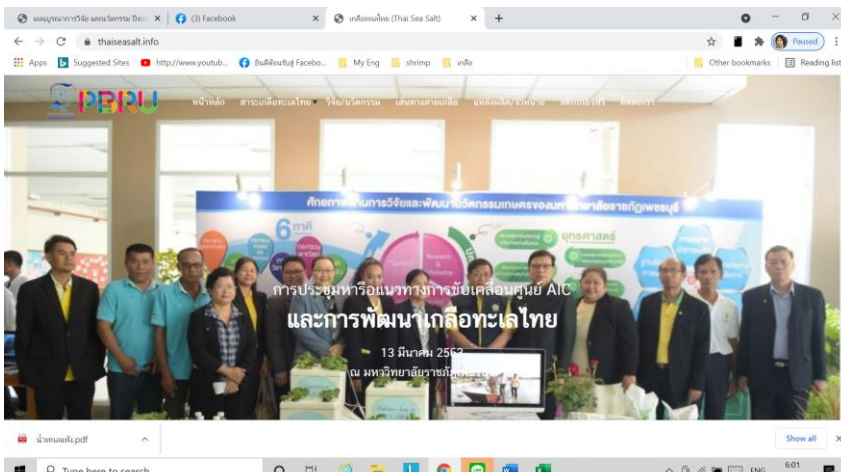
กระบวนการดำเนินงานที่ดีในการบูรณาการงานวิจัยแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ของสถาบันเกลือทะเลไทย



## 10. ภาคผนวก



ภาพภาคผนวกที่ 1 การประชุมภาคีเครือข่ายการดำเนินงานร่วมกัน 6 ภาคี



ภาพภาคผนวกที่ 2 เครือข่ายการบูรณาการงานวิจัยแก้ปัญหาเชิงพื้นที่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศของสถาบันเกลือทะเลไทย มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี และเว็บไซต์รวบรวมผลงาน [www.thaiseasalt.info](http://www.thaiseasalt.info)